

LES MATRICES DE HIERARCHISATION

a) Matrices de hiérarchisation des familles achats

Évaluer l'importance stratégique de vos familles achats peut être un travail collectif entre différent(e)s services/fonctions de votre entreprise. Pour faciliter ce travail, nous vous proposons la méthode des matrices de hiérarchisation, qui permet de prendre des décisions sur la base de critères objectifs définis collectivement. Selon votre maturité en matière de connaissance de vos impacts environnementaux, vous pouvez enrichir les critères « classiques » de critères environnementaux.

Le fonctionnement est simple :

- lister les familles achats de l'entreprise ;
- définir des critères d'évaluation de l'importance stratégique de ces familles achats, en collaboration avec les parties prenantes du projet (liste indicative ci-dessous) ;
- demander à vos collaborateurs de noter les familles achats sur chacun des critères sélectionnés ;
- compiler les données ;
- discuter des résultats (convergences, divergences) et procéder à un arbitrage.

Famille achats	Critère A	Critère B	Critère C	Critère D	...	TOTAL
Famille achats 1	/10	/10	/10	/10		/40
Famille achats 2	/10	/10	/10	/10		/40
Famille achats 3	/10	/10	/10	/10		/40
Famille achats 4	/10	/10	/10	/10		/40
...						

Liste indicative de critères :

- Part (%) de la famille achat dans le CA ;
- Nombre de fournisseurs possibles ;
- Possibilités de substitutions ;
- Déchets / rejets / émissions générées ;
- Concurrence ;
- Rareté du produit sur le marché ;
- Existence d'un brevet ;
- Risque HSE (Hygiène, Sécurité, Environnement) à la production ;
- Risque HSE lors du transport ;

- Risque HSE à l'utilisation ;
- ...

b) Matrices de hiérarchisation des fournisseurs

En suivant la même méthode que pour les familles achats, vous pouvez déterminer l'importance stratégique de chacun de vos fournisseurs.

Fournisseurs	Critère A	Critère B	Critère C	Critère D	...	TOTAL
Fournisseur 1	/10	/10	/10	/10		/40
Fournisseur 2	/10	/10	/10	/10		/40
Fournisseur 3	/10	/10	/10	/10		/40
Fournisseur 4	/10	/10	/10	/10		/40
...						

Liste indicative de critères :

- Complexité de la supply-chain ;
- Situation géographique ;
- Pays du fournisseur ;
- Capacité à s'intégrer dans une démarche achat durable ;
- Situation financière ;
- Dépendance financière ;
- Risque environnemental ;
- ...